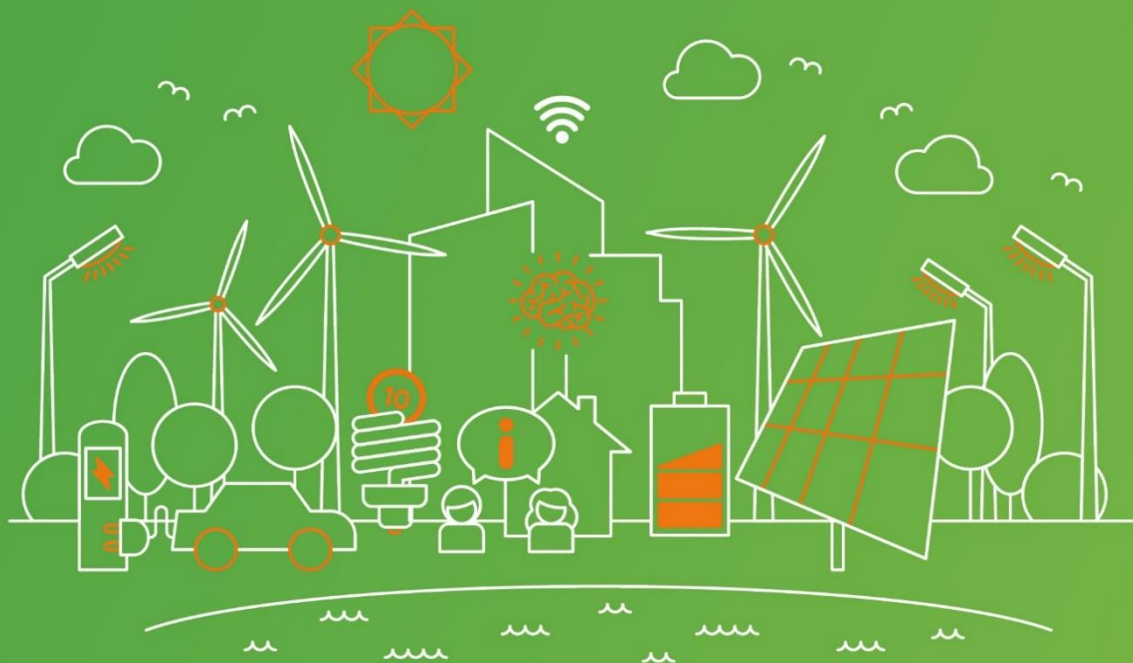




SDRUŽENÍ ENERGETICKÝCH  
MANAŽERŮ MĚST A OBCÍ



# Vyhodnocení energetického managementu v municipalitách ČR a návrh dalšího postupu pro rozvoj EM

## Realizace

- 1.9.2019 – 31.12.2020

## Řešitelský tým

- Sdružení energetických manažerů měst a obcí (SEMMO)
- PORSENNA o.p.s.
- Národní síť Zdravých měst ČR (NSZM)
- Zástupci měst a obcí

## Hlavní cíl

- Bariéry + možnosti rozvoje EM na lokální úrovni v ČR
- Věcná doporučení pro systematický koncept podpory EM v ČR – MPO, MŽP, MVČR, MMR, MF, SMOČR

# Hlavní dílčí fáze projektu

1. **Analýza úrovně fungování** energetického managementu ve městech a obcích ČR.
2. **Definování potřeb** měst a obcí v oblasti udržitelné komunální energetiky (legislativní, finanční, systémové, apod.).
3. **Návrhy na zavedení a rozvoj** EM v českých městech a obcích včetně příkladů ze zahraničí.
4. **Systematický koncept podpory EM** na lokální úrovni v ČR, včetně kompetencí jednotlivých rezortů (MPO, MŽP, MV, MMR).
5. **Požadavky na rozvoj EM** v ČR.



## 2. Řízené rozhovory

- červen – srpen 2020
- 9 měst
  - Kladno, Rožnov, Kuřim, Říčany, Nymburk, Prostějov, Letohrad, Žďár nad Sázavou, Kolín

# Potřeby měst a obcí

## 1. Municipální úroveň

- proškolení RM a rozhodovacích orgánů
- procesy – nastavení standardů (odbory investiční) – dělají si projekty po svém - např. fotovoltaika
- projektová příprava – znát reálný proces a cenu
- návaznost na finance – nejdříve se připravují projekty a až poté se hledají finance – časové zpoždění – neochota aktualizovat projekty
- plán obnovy majetku – většinou neexistuje – součást EPM?

# Potřeby měst a obcí

## 1. Municipální úroveň

- komplexní přístup – na budovách řešena dílčí opatření
- zaměstnanci nepřichází s novými projekty – chtějí současný stav
- motivace + komplexní vysvětlení + odměny – EM chápán jako zadávání dat a plnění povinností
- kompetenční vymezení (co EM ještě řeší a co už ne)
- nastavení kompetencí mezi odbory
- pravidelné setkávání energetického týmu vs. ad hoc akce

# Potřeby měst a obcí

## 1. Municipální úroveň

- energetického manažera zvat ke „všem“ projektům
- mít pár konkrétních informací, zda EM ano, či ne, kdy se vyplatí a kdy ne
- motivace u příspěvkových organizací
- odborná, nezávislá konzultace – na města se obracejí spíše firmy
- pravidelné vyhodnocování projektů a jejich dopadů (nejen v energetice)

# Potřeby měst a obcí

## 1. Municipální úroveň

- dostatek odborných znalostí a personálu pro zajištění EM
- zvýšení důvěry jednotlivých organizací v přínosnost EM
- pravidelné odečty a aktualizace - dostupnost dat
- výdaje za energii v rozpočtu vyčlenit zvlášť – motivace
- dodržovat kvalitní vnitřní prostředí budov. Uživatelé budov chtějí přetápět, svítit nad potřebu, nechce se jim chovat v běžném životě energeticky úsporně a přemýšlet tak.“



# Potřeby měst a obcí

## 2. Krajská úroveň

- dlouhodobá jasná koncepce (finanční, dotační, konzultační)
- rozpracovat ÚEK až na úroveň obce/města s konkrétními činnostmi a finančním plánem – sdílet cíle i finance
- při ÚEK více diskutovat navrhované projekty s potenciálem města/obce - jasné vymezení kompetencí
- metodická podpora ze strany kraje
- krajské energetické agentury

# Potřeby měst a obcí

## 3. Národní úroveň

- nadbytečná administrativa (např. studie proveditelnosti)
- podpora přípravy projektů
- financování krajů dle ÚEK
- podpora komplexnějších opatření (pod jedním titulem)
- jasné výklady a praktické využití legislativy
- znalost terénu – praxe
- poradenství – od ministerstva po obec
- podpora na jednom místě

# Metodická příručka EM – krok za krokem

- Návodné a nejčastěji kladené otázky
- Přehled a popis činností energetického manažera
- Zařazení energetického manažera a kooperace napříč úřadem
- Plánování a komplexní příprava projektů (př.)
- Příprava veřejných zakázek
- Kontrola vyúčtování spotřeby
- Řízení a kontrola spotřeby budov
- Ekonomika energetického managementu
- Závěr a vyhodnocení (sebehodnocení)
- Základní přehled legislativy a norem



# Návrhy na podporu EM

- Diskuze – prvotní návrhy?



## Další postup

### Návrhy na zavedení a rozvoj EM

- Prvotní verze návrhů + příklady DP
- Do IX-X/2020
- Workshop – **20. říjen 2020**

## Další postup

### Systematický koncept podpory EM – řízené rozhovory

- Návrhy kompetencí a „oblasti působnosti“ jednotlivých klíčových rezortů (MPO, MŽP, MV, MMR).
- Důraz bude kladen na konkrétnost a praktičnost návrhů ve vazbě na nové programovací období 2021+
- Do X-XI/2020
- Workshop **10. listopad 2020**

### Závěrečný seminář a tisková konference

- Metodická příručka – zavedení EM krok za krokem
- Seminář a tisková konference – listopad/prosinec 2020 – **termín?**



**Děkujeme za diskuzi a spolupráci**

Sdružení energetických manažerů měst a obcí

[www.semmo.cz](http://www.semmo.cz)